

# Johtamisen rakenteet ja ohjaus

Ryhmä yksi:  
ehdotukset yksi ja  
viisi

Kartoittaa nykyiset toimivat hyvinvoinnin ja terveydenedistämisen rakenteet. Vertaillen arvioida rakenteet kuntien ja maakunnan väliset rakenteet.  
Asiakasryhmien tarpeiden tulee määrittää yhteistyön rakenteet, ei niin että rakenteet määrittävät yhteisen työn.

Ryhmä kaksi:  
ehdotus neljä

**Työryhmän esitys sai** kannatusta: Yhteistyöryhmän kokoonpanon rungon muodostaa maakuntakonsernin ja kuntien LAPE asioista vastaavat keskeiset, johtavat viranhaltijat. Yhteistyöryhmän puheenjohtajuus voi vuorotella esim. vuosittain maakunnan ja kuntien kesken.  
Luodaan uusi porrasmainen verkostomalli, joka yhdistää kaikki toimijoiden tasot niin kunnissa kuin maakunnassa. Pitää löytää yhteisen työn vastinparit.

Ryhmä kolme: kuusi

Sopimuksen tulee pohjautua maakunta - palvelustrategiaan mutta myös kuntastrategiaan. Nämä tulee yhteen sovittaa ja johtaa verkostomaisesti. Sopimuksessa – kaikki saa mitä tarvitsee ei mitä haluavat - yhteinen myönteinen erityiskohtelu

Ryhmä neljä:  
kahdeksan

Verkostomainen yhteinen työ tuottaa asiakkaalle lisäarvoa enemmän kuin jokainen ammattilainen kohtaisia asiakkaan yksin. Yhteiset sähköiset työkaluapakit, jotka ovat kaikkien käytössä. Näiden käyttöön otosta tulee sopia yli kunta rajojen. Intergaatio pitäisi tapahtua sillä missä lapset, nuoret ja perheet ovat. Lape – akatemioita voidaan hyödyntää hyvien käytäntöjen sopimisessa ja levittämisessä.  
Tulee olla erilaisia palvelujen tuottamisen malleja esim. kiinteistöistä, digipalveluina, liikkuvina palveluina.

## **Esitys yksi**

Laaditaan vaalikausittain maan hallituksen toimesta kansallinen Lapsi- ja perhestrategia (Se toimisi myös YK:n lapsen oikeuksien sopimuksen toimeenpanon sekä lapsi-, nuorisoja perhepolitiikan koordinaation välineenä.

## **Esitys viisi**

Valtuustokausien alussa laadittaviin lakisääteisiin kuntien ja maakunnan strategioihin valmistellaan sisällytettäväksi yhteinen palvelu- ja hyvinvointilupaus, joka muodostaa valtuustojen tahdon ohjata ja kehittää lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointia ja arjen sujuvuutta maakunnan alueella.

- Miten liitetään maakuntastrategiaan?
- Palvelustrategiaan?
- Osallisuus?
- Palvelulupaus?
- Miten varmistetaan lasten, nuorten ja perheiden palvelu- ja hyvinvointilupauksessa?



## Esitys neljä

Jokaiseen maakuntaan muodostetaan maakunnan ja kuntien yhteinen LAPE-yhteistyöryhmä viimeistään vuoden 2019 aikana osana maakuntalakiesityksen mukaista maakuntien ja kuntien neuvottelumenettelyä.

Yhteistyöryhmän kokoonpanon rungon voisivat muodostaa maakuntakonsernin ja kuntien LAPEasioista vastaavat keskeiset, johtavat viranhaltijat.

Yhteistyöryhmän puheenjohtajuus voi vuorotella esim. vuosittain maakunnan ja kuntien kesken.

- Tarvitaanko?
- Mitä?
- Miten?
- Milloin?
- Missä valmistellaan?



# Ydinviestit: Johtamisen rakenteita ja ohjausta

<p>Ryhmä yksi: ehdotukset yksi ja viisi</p>	<p>Kartoittaa nykyiset toimivat hyvinvoinnin ja terveydenedistämisen rakenteet. Vertaillen arvioida rakenteet kuntien ja maakunnan väliset rakenteet. Asiakasryhmien tarpeiden tulee määrittää yhteistyön rakenteet, ei niin että rakenteet määrittävät yhteisen työn.</p>
<p>Ryhmä kaksi: ehdotus neljä</p>	<p><b>Työryhmän esitys sai</b> kannatusta: Yhteistyöryhmän kokoonpanon rungon muodostaa maakuntakonsernin ja kuntien LAPE asioista vastaavat keskeiset, johtavat viranhaltijat. Yhteistyöryhmän puheenjohtajuus voi vuorotella esim. vuosittain maakunnan ja kuntien kesken. Luodaan uusi porrasmainen verkostomalli, joka yhdistää kaikki toimijoiden tasot niin kunnissa kuin maakunnassa. Pitää löytää yhteisen työn vastinparit.</p>
<p>Ryhmä kolme: kuusi</p>	<p>Sopimuksen tulee pohjautua maakunta - palvelustrategiaan mutta myös kuntastrategiaan. Nämä tulee yhteen sovittaa ja johtaa verkostomaisesti. Sopimuksessa – kaikki saa mitä tarvitsee ei mitä haluavat - yhteinen myönteinen erityiskohtelu</p>
<p>Ryhmä neljä: kahdeksan</p>	<p>Verkostomainen yhteinen työ tuottaa asiakkaalle lisäarvoa enemmän kuin jokainen ammattilainen kohtaisia asiakkaan yksin. Yhteiset sähköiset työkaluapakit, jotka ovat kaikkien käytössä. Näiden käyttöön otosta tulee sopia yli kunta rajojen. Intergaatio pitäisi tapahtua sillä missä lapset, nuoret ja perheet ovat. Lape – akatemioita voidaan hyödyntää hyvien käytäntöjen sopimisessa ja levittämisessä. Tulee olla erilaisia palvelujen tuottamisen malleja esim. kiinteistöistä, digipalveluina, liikkuvina palveluina.</p>

## Esitys kuusi

Maakunnan ja jokaisen kunnan on suositeltavaa tehdä yhteinen LAPE-sopimus, jossa käydään konkreettisesti läpi maakunnan ja kunkin kunnan väliset keskeisimmät yhteistyö-työnjako- ja resurssikysymykset. Sopimus voi olla myös maakunnan ja useamman kunnan yhteinen, mikäli tähän päädytään esimerkiksi kuntien välisen tiiviin yhteistyön vuoksi.

- Mitä tämän toimeenpano Uudellamaalla tarkoittaisi?



# Ydinviestit: Johtamisen rakenteita ja ohjausta

Ryhmä yksi: ehdotukset yksi ja viisi	Kartoittaa nykyiset toimivat hyvinvoinnin ja terveydenedistämisen rakenteet. Vertaillen arvioida rakenteet kuntien ja maakunnan väliset rakenteet. Asiakasryhmien tarpeiden tulee määrittää yhteistyön rakenteet, ei niin että rakenteet määrittävät yhteisen työn.
Ryhmä kaksi: ehdotus neljä	<b>Työryhmän esitys sai</b> kannatusta: Yhteistyöryhmän kokoonpanon rungon muodostaa maakuntakonsernin ja kuntien LAPE asioista vastaavat keskeiset, johtavat viranhaltijat. Yhteistyöryhmän puheenjohtajuus voi vuorotella esim. vuosittain maakunnan ja kuntien kesken. Luodaan uusi porrasmainen verkostomalli, joka yhdistää kaikki toimijoiden tasot niin kunnissa kuin maakunnassa. Pitää löytää yhteisen työn vastinparit.
Ryhmä kolme: kuusi	Sopimuksen tulee pohjautua maakunta - palvelustrategiaan mutta myös kuntastrategiaan. Nämä tulee yhteen sovittaa ja johtaa verkostomaisesti. Sopimuksessa – kaikki saa mitä tarvitsee ei mitä haluavat - yhteinen myönteinen erityiskohtelu
Ryhmä neljä: kahdeksan	Verkostomainen yhteinen työ tuottaa asiakkaalle lisäarvoa enemmän kuin jokainen ammattilainen kohtaisia asiakkaan yksin. Yhteiset sähköiset työkaluapakit, jotka ovat kaikkien käytössä. Näiden käyttöön otosta tulee sopia yli kunta rajojen. Intergaatio pitäisi tapahtua sillä missä lapset, nuoret ja perheet ovat. Lape – akatemioita voidaan hyödyntää hyvien käytäntöjen sopimisessa ja levittämisessä. Tulee olla erilaisia palvelujen tuottamisen malleja esim. kiinteistöistä, digipalveluina, liikkuvina palveluina.

## Esitys kahdeksan

Kuntaliitto ja opetus- ja kulttuuriministeriö sekä sosiaali- ja terveysministeriö keräävät hyviä kokemuksia uusista neuvola-, päiväkotijä koulu kirjastokonsepteista, joita voitaisiin hyödyntää tulevaisuuden kiinteistöjen suunnittelussa.

- Maakunnassa kerätään Soten hyviä käytäntöjä ja Lapen osalta mukana ovat Sivin hyvät käytännöt, mutta miten jatkossa liikkuvat ns. kunnissa olevat hyvät käytännöt ja miten niiden liikkuminen varmistetaan?



# Ydinviestit: Johtamisen rakenteita ja ohjausta

<p>Ryhmä yksi: ehdotukset yksi ja viisi</p>	<p>Kartoittaa nykyiset toimivat hyvinvoinnin ja terveydenedistämisen rakenteet. Vertaillen arvioida rakenteet kuntien ja maakunnan väliset rakenteet. Asiakasryhmien tarpeiden tulee määrittää yhteistyön rakenteet, ei niin että rakenteet määrittävät yhteisen työn.</p>
<p>Ryhmä kaksi: ehdotus neljä</p>	<p><b>Työryhmän esitys sai</b> kannatusta: Yhteistyöryhmän kokoonpanon rungon muodostaa maakuntakonsernin ja kuntien LAPE asioista vastaavat keskeiset, johtavat viranhaltijat. Yhteistyöryhmän puheenjohtajuus voi vuorotella esim. vuosittain maakunnan ja kuntien kesken. Luodaan uusi porrasmainen verkostomalli, joka yhdistää kaikki toimijoiden tasot niin kunnissa kuin maakunnassa. Pitää löytää yhteisen työn vastinparit.</p>
<p>Ryhmä kolme: kuusi</p>	<p>Sopimuksen tulee pohjautua maakunta - palvelustrategiaan mutta myös kuntastrategiaan. Nämä tulee yhteen sovittaa ja johtaa verkostomaisesti. Sopimuksessa – kaikki saa mitä tarvitsee ei mitä haluavat - yhteinen myönteinen erityiskohtelu</p>
<p>Ryhmä neljä: kahdeksan</p>	<p>Verkostomainen yhteinen työ tuottaa asiakkaalle lisäarvoa enemmän kuin jokainen ammattilainen kohtaisia asiakkaan yksin. Yhteiset sähköiset työkaluapakit, jotka ovat kaikkien käytössä. Näiden käyttöön otosta tulee sopia yli kunta rajojen. Intergaatio pitäisi tapahtua sillä missä lapset, nuoret ja perheet ovat. Lape – akatemioita voidaan hyödyntää hyvien käytäntöjen sopimisessa ja levittämisessä. Tulee olla erilaisia palvelujen tuottamisen malleja esim. kiinteistöistä, digipalveluina, liikkuvina palveluina.</p>